目的

山元町は、津波によって被害を受けた既存の集落を内陸への集団移転・集約化を図ることによって復興を進めようとしている。しかし、これによって沿岸部には 人が住まない広大な町有地が生じることになり、この町有地の有効活用が復興にあたって大きな課題となっている。

このエリアの活用用途について、現時点では沿岸地域における民間企業などによるニーズを十分に把握することができていない。したがって津波によって被害 を受け今後人々が住まなくなる沿岸部の有効活用について、「防災緑地」や「産業団地」の整備を念頭に置いた上で、民間企業等に対するアンケート調査・ヒア リング調査を通じて具体的な事業のニーズを把握するとともに、官民連携手法を用いて防災・減災の機能を盛り込んだ地域づくりの可能性を検討する。

目次

- I 津波によって被災した沿岸地域での 事業ニーズ調査
- ▶ アンケート調査
- ▶ インタビュー調査
- Ⅱ 企業の事業ニーズを踏まえた山元 町における官民連携事業スキーム
- ▶ 事業実施エリアの候補抽出
- ▶ 官民連携の対象の抽出
- ▶ 実施スキームの検討
- Ⅲ インフラ整備計画への反映
- ▶ 整備面での課題と今後の方向性
- ▶ 運営・維持管理面での課題と今後の 方向性

これまでの経緯

- ▶ 山元町は東日本大震災において、津波によっ て町の約半分の地域が浸水し、600名以上の 命が失われるとともに、約4.500棟の家屋が被 災した。
- ▶ 震災から2年が経過し、住宅・家屋の復旧につ いては少しずつ進展しつつある。しかし依然と して地域の雇用確保のために産業振興が不可 欠である。そこで、津波で被害を受けた沿岸部 も一部は産業用地として活用していくこととなっ *t*= ^
- ▶ このような背景から沿岸部における事業ニーズ を把握するとともに、官民連携手法を用いた地 域づくりの検討に至った。

施設の概要

沿岸部における防災施設等について、主に山元町が 保有する土地を民間企業が賃借して、整備する施設を 災害時に活用しあうことで、沿岸部の総合的な防災・減 災力を高める。



※ICや空港に 近く、津波の高 さも南部より相 対的に低かっ た山元町の北 部沿岸部を対 象エリアに設

結論

【津波によって被災した沿岸地域での事業ニーズ調査】

▶「輸送用機械」「食品加工」「医療・バイオ」の3つの分野について、アンケート調査を実施するとともに、さらに事業ニーズを掘り下げていくため、 一部の企業・研究機関に対してはインタビュー調査を行った。

調査結果に基づく分野別の事業ニーズと関連するアンケート結果

分野	事業ニーズ	アンケート結果
輸送用 機械	東北への立地ニーズはあるが、景気の先行きが不透明。 また、津波リスクを考えると沿岸部への立地は難しい。	半数以上が沿岸部への立地は難しいと答え、立地希望の企業もなし。
食品加工	販路の確保、冷蔵・冷凍施設の確保、発注時期の条件が 揃えば、山元町の産品を活用した新商品開発も可能。	2割の食品加工メーカーが、山元町の産品 を使った新商品開発の可能性ありと回答。
医療 ・バイオ	動物のためのテーマパーク・代行飼育施設と、動物を活用した臨床研究に一定のニーズがある。	1~2割の医療関連企業・大学が、外部の 臨床研究施設の活用ニーズがあると回答。

【調査結果】

- > 輸送用機械・食品加工に ついては沿岸部での防災 上のリスク低減が必要。
- ▶ 医療・バイオについては 一定の事業ニーズあり。

【震-10】 被災した沿岸地域の活用ニーズの把握と防災施設等における官民連携手法の検討調査 (対象箇所:宮城県山元町)

【実施主体】山元町 ②

結論(続き)

【企業の事業ニーズを踏まえた山元町における官民連携事業スキーム】

- ▶「輸送用機械」「食品加工」「医療・バイオ」分野の各企業にとっての魅力を高めるため、官民連携による防災施設の整備・運用スキームの検討を行った。なお、本検討の対象エリアとしては、ICや空港に近いことから相対的に民間企業による事業ニーズが高い、山元町北部の沿岸部と設定した。(図1)
- ▶ 現在同エリアは各種震災復興事業によって生じた町有地の活用が課題となっている。町有地の維持管理に対する負担を軽減するためには、同エリアにおいて事業ニーズが高い民間企業に対して土地を貸与することで収入を得て、その収入を町有地の維持管理に充当していくというスキームが考えられる。(図2)
- ▶ 山元町は同エリアに津波避難施設の整備を計画しているが、ここに立地を希望する企業に町有地を貸与の上で、民間事業者に防災機能を備えた建物の整備を行ってもらうことで、地域全体の防災・減災力の底上げを図る。防災機能の向上について一定の要件を満たし、災害時には施設の開放に応じる建物には町有地の賃借料の減免するとともに、民間事業者側のBCP策定も支援することで、投資を検討する民間企業にとっても魅力的なスキームとする。(図3)



図3 官民連携による防災施設の整備・運用

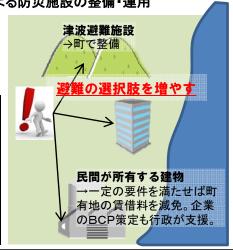
山元町ではさらなる防災・減災機能の底上げを図るために、沿岸地域に立地する民間事業者の施設自身を、災害時には避難施設として活用できるようにする仕組みを検討。

官(宮城県・山元町)

- ・津波避難施設の整備・維持管理
- ・町有地の賃借料の減免
- •BCPの策定支援

民(投資企業など)

- ・災害時において、所有する施設の 津波避難施設としての開放
- ·BCP等の策定



事業化に向けた今後の展望

地域開発の事業主体(ディベロッパー)としての役割

- 今回の調査の結果等を勘案しながら、今後はさらに山 元町内における産業立地の適地とそこで整備すべきイ ンフラならびにその整備主体について、詳細な検討を 進めていく必要がある。
- ▶ あわせて、今回調査した山元町の沿岸地域における事業ニーズをもとに、実際に投資意向のある民間事業者を探索する。
- ▶ このことを通じて、沿岸地域を活用したまちづくりの官 民連携スキームのさらなる具体化を図っていく。

事業化に向けての課題と今後の対応方向性

検討課題	今後の対応方向性
沿岸部における事業ニーズの詳細把握	詳細な市場調査を検討する (インターネットアンケートの活用などを想定)
事業ニーズに基づく事業計画の具体化	事業ニーズに基づき事業計画の策定を支援
沿岸部において民間事業者が整備する 建物の要件の詳細検討	町有地の賃借料を減免する場合の要件を検 討していく
防災・産業振興関連の他の計画との整 合性の検討	本スキームと山元町の既存の防災・産業振興 関連の他の計画との整合性を検討していく